

Asociația pentru Managementul Sănătății, actor tot mai important în cadrul sistemului de asigurări de sănătate din România

Autor:

Prof. univ. dr. **Liviu Druguș**

Președintele Asociației pentru Managementul Sănătății, Iași

Asociația pentru Managementul Sănătății (AMS) este o organizație neguvernamentală, creată la inițiativa studenților și a absolvenților specializării Managementul Sănătății de la Facultatea de Bioinginerie Medicală, Universitatea de Medicină și Farmacie “Gr. T. Popa” Iași. Recunoașterea oficială a AMS a fost obținută în urmă cu un an de zile, aceasta având avizele Ministerului Sănătății și Ministerului Educației și Cercetării.

Misiunea AMS este îmbunătățirea stării de sănătate a populației prin promovarea și practicarea unui management profesionist la nivelul majorității actorilor din sistemul de sănătate (excepție notabilă fiind medicul de familie care este și propriul său manager).

Scopul principal ce rezultă din această misiune îl reprezintă pregătirea și promovarea managerilor profesioniști, iar obiectivele pentru perioada imediat următoare sunt: 1. (re)cunoașterea de către sistem a necesității unui management cu adevărat profesionist; 2. sprijinirea profesiei medicale în eficientizarea actului medical prin degrevarea sa de monotonele și neplăcutele calcule financiare pentru optimizarea puținelor fonduri existente; 3. participarea membrilor AMS la ședințele Consiliilor de Administrație ale principalilor actori din sistem, deocamdată la nivelul municipiului Iași; 4. oferirea de consultanță managerială la cerere și implicarea în parteneriate cu alte structuri ale societății civile sau instituții ale statului pentru obținerea de finanțări suplimentare și de garantare a utilizării eficiente a fondurilor obținute; 5. realizarea de cercetări de teren (sondaje de opinie), studii despre modul de funcționare a stabilimentelor de sănătate, formularea de propuneri legislative în vederea îmbunătățirii funcționării sistemului; 6. pregătirea postuniversitară prin cursuri și workshopuri la care pot participa membri AMS și invitați din principalele instituții responsabile de sănătatea populației.

AMS a realizat, până în prezent, câteva lucruri notabile: *derularea unui curs de creativitate managerială de Bono* pentru membrii AMS în perioada octombrie 2003 – martie 2004; *organizarea și participarea activă la Forumul Județean al ONG-urilor*, secțiunea Sănătate, în perioada 1-2 aprilie a.c., principalul rezultat fiind dialogul direct dintre reprezentanți de prestigiu de la Casele de Asigurări de Sănătate din Iași și Neamț, DSP Iași, UMF Iași, OAMR Iași, reprezentanți ai altor ONG - uri implicate în sistemul de sănătate; *întâlnirile săptămânale* ale membrilor AMS cu persoane implicate în managementul instituțiilor de sănătate pe care le reprezintă (CAS, DSP, spitale, CFR, OAMR); *publicarea rezultatelor unor cercetări* în săptămânalul Viața Medicală; *acordarea unui interviu* revistei BMJ, în luna aprilie a.c.; *desfășurarea unor acțiuni de voluntariat* (la Casa de Asigurări de Sănătate Iași și Direcția pentru Dialog, Familie și Solidaritate Socială Iași) – ca formă de participare directă a membrilor AMS la buna funcționare a sistemului. Voluntarii AMS, în pofida unor evidente reticente inițiale, în urma prestațiilor efectuate, au primit calificative excelente din partea beneficiarilor noștri. Considerăm că această formă de implicare în sistem trebuie extinsă. Membrii Asociației au participat totodată

la Seminarul Internațional European Voluntary Service (EVS) și la Conferința Națională EVS, desfășurate la Sinaia, respectiv București, în perioada 9 – 13 mai 2004.

AMS a organizat, alături de Casa de Asigurări de Sănătate Iași, sub egida Casei Naționale de Asigurari de Sanatate, Conferinta cu tema “*Managementul informației și informatizarea sistemului de sănătate*”, care a avut loc la Iași, în perioada 29 septembrie – 2 octombrie a.c.

În privința celor care ar trebui să conducă instituțiile din sistemul de sănătate, adevărații manageri sunt cei cu vocație și dedicare integrală pentru activitatea de conducere, pe baza unor solide cunoștințe de specialitate. Nu exclud posibilitatea ca medici, juriști, economiști, bioingineri de alte specialități să acceadă la funcții de conducere și să obțină rezultate deosebite. Consider că opoziția medic - manager este una falsă, întreținută de vechea gândire modernă (industrialistă) a spiritelor carteziene monodisciplinare și ultraîngust specializate. Alternativa la această falsă problemă o constituie gândirea postmodernă, transdisciplinară, holistă și deschisă către libera circulație a informațiilor și considerarea cunoașterii ca un capital deosebit.

La ora actuală, managerii profesioniști ar trebui să se recruteze, în primul rând, dintre bioinginerii medicali specializați în Managementul Sănătății sau dintre absolvenții rezidențiatului în Sănătate Publică și Management. În ambele situații, consider că structura curriculară trebuie serios îmbunătățită și acoperită cu profesioniști de înaltă competență în domeniu. Un lucru comun celor două specializări îl reprezintă solidele cunoștințe medicale pe care le au cele două categorii de absolvenți. Propunem aici analizarea serioasă de către MS și MEC a propunerii noastre de înființare a unei specializări la nivel de țară pe domeniul Managementul Sănătății și care să se adreseze absolvenților a celor puțin 3 ani de Facultate din cadrul unei Universități de Medicină. Pe acest nivel de pregătire medical, specializarea în Management cu durata de 2 - 3 ani este foarte bine venită. Militez pentru specializarea intrauniversitară și nu postuniversitară în domeniul Managementul Sănătății.

Un director de spital din Elveția îi declara, recent, profesorului **Vasile Astărăstoae**, secretar general al Colegiului Medicilor din România, mirat de faptul că marea majoritate a directorilor de spital din România sunt medici practicieni, următoarele: “*Sunteți o țară extraordinar de bogată dacă vă permiteți să utilizați în administrarea spitalelor medici specialiști care s-au pregătit 7 - 12 ani pentru a efectua activitate medicală și nu administrativă.*”

Asociația pentru Managementul Sănătății propune tuturor Universităților de Medicină și Farmacie din țară să reevalueze cu maximă seriozitate nivelul de pregătire economico - managerială a viitorilor absolvenți de medicină, deoarece volumul și structura informațiilor pe această temă sunt insuficiente și predate nu întotdeauna de către persoane specializate. Mai grav este și faptul că persoane fără pregătire managerială corespunzătoare (informaticieni, matematicieni etc.) predau medicilor cursuri de management în timp ce specialiștii în management nu sunt acceptați. Totodată, AMS regretă hotărârea Senatului UMF Iași de a renunța la specializarea Managementul Sănătății din cadrul Facultății de Bioinginerie Medicală, specializare care reprezenta soluția ideală, de esență europeană, pentru managementul profesionist în sănătate. Nici propunerea reprezentanților AMS și a Catedrei de profil de la această specializare de a atrage un număr suplimentar de studenți de la toate facultățile medicale din țară nu a fost luată în seamă de conducerea UMF Iași. Propunerea respectivă s-a bazat pe un studiu științific (anchetă sociologică în rândul studenților de la toate Facultățile din UMF Iași), realizat în martie 2004, iar rezultatele arată că 19,7 % din repondenți ar dori să-și reorienteze studiile înspre Managementul Sănătății.

La un an de la înființarea sa, AMS are suficiente motive să considere că reprezintă o organizație neguvernamentală deosebit de utilă în sistemul de sănătate din România, alături de alte ONG - uri fundamentale cum ar fi: Colegiul Medicilor, Colegiul Farmaciștilor și Ordinul

Asistenților Medicală din România. Prin această activitate susținută, dorim să contribuim la transpunerea în realitate a idealului formulat în dese rânduri de conducerea Ministerului Sănătății, îndeosebi în ultima perioadă, acela de a încredința managementul spitalului (și nu numai) profesioniștilor autentici. Prin profesionist înțeleg acea persoană care se dedică total activității de conducere, renunțând la orice altă activitate, inclusiv la profesiunea medicală (dacă este medic).

Adresăm invitația tuturor persoanelor interesate de obținerea unor specializări în domeniul Managementului Sănătății sau a unor consultanțe pe teme de Management să ne contacteze la adresa de email: drugus@hih.ro sau la pagina de web: www.ManagementulSanatatii.ro.

Suntem deschiși oricăror colaborări, parteneriate, sugestii sau obiecții.